

**Banku Sentrál Timor-Leste**

**Timor-Leste**

**Estratéjia Nasionál ba Inkluzaun Finanseiru**

**2017-2022**

**DRAFT**

Favor ida haruka ita nia comentáriu ou suzestaun ba:

Nur Aini Alkatiri  
Deputy Governor  
[nur.alkatiri@bancocentral.tl](mailto:nur.alkatiri@bancocentral.tl)

Rafael Borges  
DLR Manager  
[rafael.borges@bancocentral.tl](mailto:rafael.borges@bancocentral.tl)

Silvia Wronka  
Consultant  
[silvia.wronka@bancocentral.tl](mailto:silvia.wronka@bancocentral.tl)

## TABLE OF CONTENTS

REZUMU EZEKUTIVU.....	3
KAPÍTULU 1: INKLUZAUN FINANSEIRU IHA TIMOR-LESTE .....	4
1.1 Situasaun atuál Inklusaun Finanseiru .....	4
1.2 Identifika Oportunidade ba Inklusaun Finanseiru .....	5
1.3 Importânsia husi Estratéjia Nasional ba Inklusaun Finanseiru .....	6
KAPÍTULU 2: AMBISAUN NO DEZEÑU ESTRATÉJIA .....	9
2.1 Kompromisu Inklusaun Finanseiru .....	9
2.2 Define Inklusaun Finanseiru .....	9
2.3 Estratéjia Dezeña no Halo .....	10
2.4 Vizaun ba Inklusaun Finanseiru .....	11
KAPÍTULU 3: ESTRATÉJIA NASIONAL BA INKLUZAUN FINANSEIRU .....	13
3.1 Aumenta Asesu ba Servisu Finanseiru sira no Moderniza Sistema Pagamentu sira .....	13
3.2 Dezenvolve Servisu Finanseiru oioin ne'ebé Espesializadu no Baratu .....	15
3.3 Hakbiit Fornesedór Servisu Finanseiru sira no Hametin Infraestrutura Apoiu sira .....	16
3.4 Implementa Literasia Finanseiru no Enkuadramentu Proteje Konsumidór .....	17
KAPÍTULU 4: AMBIENTE NE'EBÉ HABELE ATU FASILITA ESTRATÉJIA INKLUZAUN FINANSEIRU.....	20
4.1 Halibur Dadus no Enkuadramentu atu Sukat Inklusaun Finanseiru .....	21
4.2. Estrutura atu Koordena Estratéjia Nasional Inklusaun Finanseiru .....	22
4.3 Hametin Ambiente Reguladór ba Setór Finanseiru.....	23
KAPÍTULU 5: KONKLUZAUN PRINSIPÁL SIRA NO KONSIDERASAUN SIRA KONA-BÁ DALAN ATU TUIR.....	24

## REZUMU EZEKUTIVU

Atu rekoñese valór husi inkluzivu finanseira no ninian importánsia ba u sustentável sosiál no progresu ekonómiku ba NASAUN, BCTL halo koordinasaun atu dezeña no dezenvolve Estratéjia Nasional ba Inklusaun Finanseiru hodi dudu ajenda inklusaun finanseiru ba oin. Estratéjia no planu asaun sira ne'ebé harii ho di'ak presiza define prosesu no dalan atu la'o ba oin, hodi kumpre vizaun inklusaun finanseiru NASAUN nian. Estratéjia ne'e deskreve mapa planu asaun ba tinan lima mai, husi 2017-2022.

Dokumentu ne'e foka ba importánsia husi planu asaun sira ne'ebé defini ho klaru hanesan maneira ne'ebé efikás no eficiente atu lori mudansa real, kualiadade no hadi'ak inklusaun finanseiru ba NASAUN. Planu asaun ba futuru ne'e dezeñu haktuir evidénsia iha terrenu, liuhusi esforsu BCTL nian hodi rekolla dadus hanesan pública iha Relatório kona-bá Inklusaun Finanseiru, no adaptadu tuir kontestu sosiál, ekonómiku no kulturál Timor-Leste nian. Aleinde rekolla dadus sira ne'e, komponente importante sira seluk mak konsidera wainhira dezenvolve estratéjia inklui alvu no objetivu, planeamentu no koordenasaun, implementasaun estratéjia, no mós monitorizasaun no avaliaun. Komponente hirak ne'e importante tebes atu harii política sólidu ne'ebé kredívél, pragmática no fó impaktu ba segmentu alvu sira iha base.

Estrutura husi dokumentu ne'e hafahe ba kapítulu lima. Kapítulu dahuluk fornese vizaun jerál kona-bá nivél atuál husi inklusaun finanseiru iha NASAUN ne'e, no razaun sira atu insistênsia nafatin inklusaun finanseiru. Kapítulu ne'e hakarak estabelese kontestu no fó koñesimentu kona-bá dezafiu sira ne'ebé presiza hakat liu hodi promove no lori inklusaun finanseiru ba oin. Kapítulu daruak dezkreve kona-bá compromisu husi NASAUN ba inklusaun finanseiru no aspirasaun iha futuru. Kapítulu ne'e mós diskute kona-bá razaun no elementu baze sira atu dezeña, dezenvolve no ezekuta Estratéjia Nasional sira ba Inklusaun Finanseiru.

Kapítulu datoluk husi dokumentu ne'e fornese detalle kona-bá estratéjia jerál no planu asaun espesíku sira hodi atinji objetivu ne'ebé defini ba setór finanseiru iha Timor-Leste. Estratéjia jerál sira inklui área ba asesu no kanál sira, produtu sira, aranjamentu ba kapasitasaun no institusionál sira, no-mós literasia finanseiru no protesaun ba konsumidór. Kapítulu dahan sei foka ba buat ne'ebé mak presiza atu suporta mekanismu ba implementasaun estratéjia ho susesu. Ne'e inklui enkuadramentu hodi sukat dadus, estrutura halo koordenasaun ba estratéjia, no enkuadramentu reguladór ne'ebé favorávél ba setór finanseiru. Ikusmai, kapítulu ikus fó rezumu kona-bá konklusaun prinsipál sira no konsiderasaun importante ba estratéjia inklusaun finanseiru nian hodi ajuda diskusaun política ba futuru.

## KAPÍTULU 1: INKLUAUN FINANSEIRU IHA TIMOR-LESTE

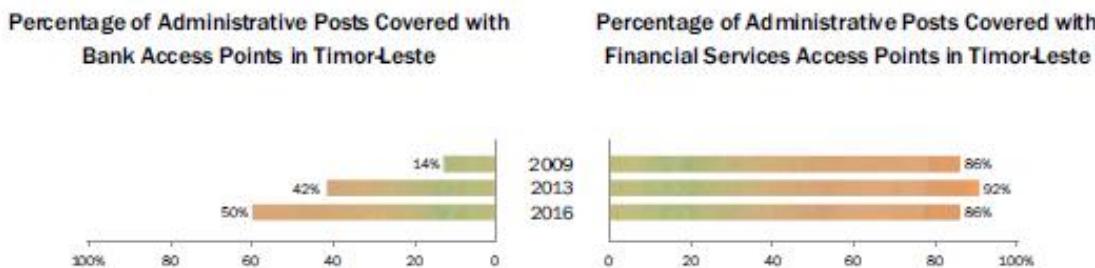
Intodusaun políтика setór finanseiru ne'ebé di'ak no forte kontribui maka'as ba esforsu inkluaun finanseiru iha tinan liu bá no Timor-Leste hatudu progresu tuir kumprimisu. BCTL lidera ona inisiativa oioin kona-bá inkluaun finanseiru hodi hadi'ak asesu ba servisu finanseiru, liuliu ba segmentu komunidade ne'ebé la hetan asesu ba servisu finanseiru iha área rurál sira.

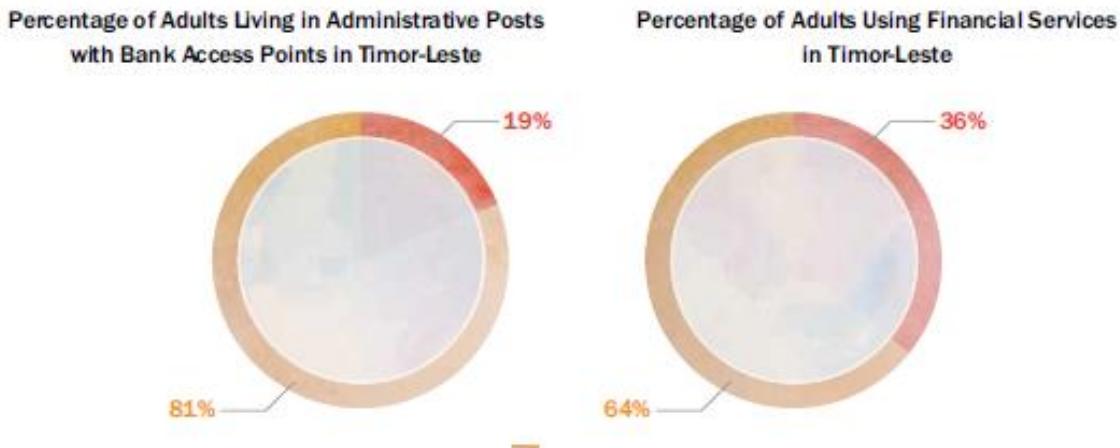
### 1.1 SITUASAUN ATUÁL INKLUAUN FINANSEIRU

BCTL introdúz políтика no inisiativa oioin iha tinan sira liu bá ne'ebé hola papél importante atu fó enerjia ba inkluaun finanseiru. Aleinde entidade sira seluk, BCTL introdúz sasukat sira atu moderniza sistema pagamentu sira, lansa korespondênsia bankária sira, promove pilotu projeto karteira eletróniku, dezenvolve asesu ba kréditu, promove formasaun ba Kompaña Mikro, Ki'ik no Médiu sira, no-mós implementa programa oioin kona-bá literasia finanseiru no protesaun ba konsumidór. Ne'e hamosu estraordináriu progresu iha área inkluaun finanseiru iha Timor-Leste.

To'o iha tinan 2016, munisípiu hotu iha Timor-Leste hetan/kobre husi pontu asesu ba servisu finanseiru. Karik haree hosi nivél postu administrativu sira, bele haree katak 88% husi postu administrativu 65 mak hetan ona asesu ba servisu finanseiru sira. Liuliu, instituisaun bankária sira aumenta servisu finanseiru iha nasau ne'e, ne'ebé pontu asesu ba banku ne'ebé aumenta husi 198 iha 2009 ba 484 iha 2016, enkuantu instituisaun sira ne'ebé la'ós banku sei dezempeña papél komplementár liuhusi hamenus lakuna iha área sira ne'ebé banku labele serve. Iha Timor-Leste, 68% husi populasaun adultu sira agora daudaun uza servisu finanseiru, ho cliente barakliu mak iha konta bankáriu iha instituisaun bankária.

**Gráfiku: Dadus Prinsipál sira kona-bá Inkluaun Finanseiru**





## 1.2 IDENTIFIKA OPORTUNIDADE BA INKLUZAUN FINANSEIRU

Análize ida husi panorama atuál ba inkluzaun finanseiru iha Timor-Leste mós hatudu dezafiu baze ne'ebé dala barak resulta eskuzaun setór finanseiru iha tempu naruk. Dezafiu prinsipál mak espansaun pontu asesu sira, ne'ebé konsentra liu iha área urbanu sira. Agora daudaun, sei iha postu administrativu 8 ne'ebé mak seidauk hetan servisu finanseiru no komunidade rurál sira ne'ebé la hetan servisu finanseiru la iha opsaun seluk maibe la'o dook atu hetan asesu ba servisu finanseiru sira. Alein ne'e mós, deskobre katak karakterística husi produtu no servisu finanseiru ne'ebe disponívél iha merkadu falta tebtebes em termos de utilizasaun, konveniênsia no asessibilidade ba facilidade. Cliente sei kontinua lakohi uza servisu finanseiru sira karik servisu finanseiru sira ne'e sai komplikadu no folin-aas wainhira atu uza, no cliente hakarak liu poupa no halo tranzasaun tuir métodu tradisionál sira. Presiza mós introduz infraestrutura ne'ebé bele fó apoiu atu hakbiit fornesedór servisu finanseiru sira hodi sira bele jere risku di'ak liu, no mós formasaun no dezenvolvimentu atu haburas setór vulnerável ho negósiu mikro no ki'ik. Hanesan mós, falta literasia finanseiru no enkuadramento adekuadu ba protesaun konsumidór bele sai nu'udar obstáculo ba inkluzaun finanseiru, tanba wainhira komunidade sira nafatin lahatene, sira labele hili ho informasaun mak iha no sei la fiar ba sistema finanseiru.

Dezafiu hirak ne'e hanesan obstáculo sentrál ba inkluzaun finanseiru iha nasaun sira ne'ebé sei dezenvolve, inklui mós Timor-Leste. Wainhira identifika frakeza sira ne'e, hatudu oportunidade ida ba desizór político sira atu trata lakuna ne'e no halo progresu pozitivu sira liuhusi aumenta esforsu hodi hadia inkluzaun finanseiru.

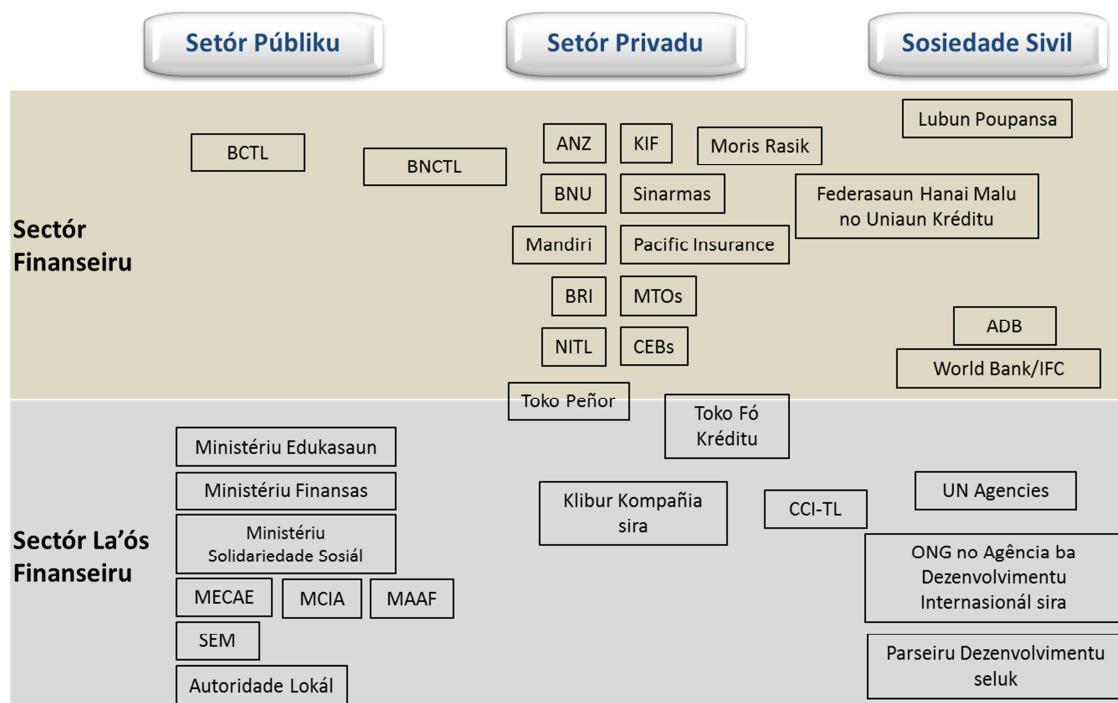
### 1.3 IMPORTÁNSIA HUSI ESTRATÉJIA NASIONÁL BA INKLUZAUN FINANSEIRU

Komprensaun kona-ba situasaun atuál husi inkluzaun finanseiru iha Timor-Leste permite desizór polítku no parte interesade hotu ba inkluzaun finanseiru hatán ba pergunta prinsipál sira ne'ebé NASAUN ne'e iha ohin loron. Liuhusi komprensaun ba progresu atuál ne'ebé NASAUN iha no polítkika ne'ebé implementa ohin loron bele ajuda desizór polítku sira identifika forsa, frakeza, oportunidade no risku sira atu dezenvolve polítkika ida ne'ebé mak kompreensivu no iha impaktu ba inkluzaun finanseiru iha futuru. Koñesimentu ne'e sai fundamental hodi kumpromisu ba implementasaun inkluzaun finanseiru ne'ebé permite alvu no objetivu bele estabelese iha futuru.

*Estratéjia Nasional ba Inkluzaun Finanseiru funsiona nu'udar  
enkuadramentu ba planu asaun ne'ebé dezeña di'ak atu kumpre  
kumpromisu inkluzaun finanseiru nian.*

Estratéjia nasional sai fundamental hodi dudu prosesu atinji objetivu inkluzaun finanseiru ho efikás no eficiente liuhusi envolvimentu parseiru entre setór públiku no setór privadu, implementasaun estruturadu no mekanizmu monitorizasaun hodi bele garante susesu estratéjia no objetivu ne'ebé mak define.

**Gráfiku: Partisipante sira ne'ebé Envolve atu Dezenvolve Inkluzaun Finanseiru**



Tanba iha parte interesadu ba inklusaun finanseiru barak mak mai husi setór públiko no privadu, no mós husi sosiedade civil, husi setór finanseiru no la'ós finanseiru, enkuadramentu estratéjia hirak ne'e mós importante tebes atu aumenta produtividade no hamenus duplikasaun ne'ebé bele mosu wainhira tamba esforus la koordena ba malu entre parte interesade sira.

*Inklusaun finanseiru lao'os deít importante iha sectór finanseiru, maibe nia mos importante hodi habelar no dezenvolve sociueconomiku iha nasaun laran.*

Ba BCTL partikular, hanesan Banku Sentrál, inklusaun finanseiru hanesan prioridade fundamental ida ne'ebé fó benefísiu signifikativu ba objektivu estabilidade makroekonómika no finanseira nasaun. Aumenta iha Inklusaun finanseiru permite mós gastu ne'ebé mak planear hosi tempu ba tempu, no enkorajen família sira muda/ troka sira nian hahalok poupansa husi forma física rikeza ka osan ba depósito iha banku. Mudansa hahalok husi kompaña no família konsekuentemente bele efikásia política monetária, inklindu taxa de-juru no política hodi mantein estabilidade ba presu. Inklusaun finanseiru mós iha ligasaun forte ho objektivu estabilidade finanseira. Literasia no edukasaun finanseira ne'ebé mak avasandu bele diriji desizaun bem-informada ba Institusaun finanseira no konsumedór sira, hanesan baze atu prática finansiamentu ho responsável hodi hamenus risku sira ne'ebé mak asosiadu ho finanseiru aprofundamentu. Tamba ne'e, implementasaun Estratéjia Nasionál ba Inklusaun Finanseiru tenki integral ho dezenvolvimentu setór finanseiru. Estratéjia sira ne'e sei completa no apoiu estratéjia dezenvolvimentu setór finanseiru mak existente inkui Planu Diretór ba Dezenvolvimentu Setór Finanseiru, mapa kompreensivu hodi dezenvolve setór finanseiru iha dékada to'o 2025.

Importante liu, Estratéjia Nasionál sira ba Inklusaun Finanseiru mós kontribui maka'as ba Planu Estratéjiku ba Dezenvolvimentu 2011-2030, ne'ebé haree Timor-Leste hanesan nasaun ho moris di'ak no forte, atu hasai nu'udar nasaun ho rendimentu médu aas to'o 2030. Sistema finanseiru ida mak estável, di'ak no inkluzivu liu hala'o knaar prinsipál iha dezenvolvimentu ekonómiku tanba habelar asesu ba finansiamentu no aumenta produtividade liu husi indústria sira, inklui rurál, agrikultura, mina-rai, gas no turizmu. Asesu ba instrumentu no servisu finanseiru ne'ebé mak adekuadu bele promove partisipasaun mak aas husi kompaña, família no feto iha sistema finanseira no ekonomia, no bele hamenus kiak no kresmentu mais ekuitativu. Liuhusi aspetu kapitál sosiál, inklusaun iha setór finanseiru fó dalan ba ema Timor-oan sira atu aumenta poupansa no jere risku

finanseiru, hakbiit sira atu hetan objetivu iha tempu naruk hanesan edukasaun ba sira-nia oan sira, poupa ba reforma no saúde sira. Promove inkluzaun mós fornese salvaguarda liuhusi edukasaun finanseiru no enkuadramentu protesaun, no aumenta konfiasa ba sistema finanseiru, enkoraje hodi aumentu tranzasaun ba setór privadu no investimento estranjeiru. Ne'e klaru katak inkluzaun finanseiru la'ós fundamentál de'it atu dezenvolve setór finanseiru, maibe mós signifikadu estende ba dezenvolvimentu sosiál-ekonómiku jerál nasaun nian.

## KAPÍTULU 2: AMBISAUN NO DEZEÑU ESTRATÉJIA

Ho apoiu husi públiku ne'ebé aas ba importânsia husi planu estratéjiku no asaun koordenadu hodi atinji kompromisu globál ba inklusaun finanseiru, BCTL inisia procesu dezeña Estratéjia Nasional ba Inklusaun Finanseiru. Estratéjia Nasional ba Inklusaun Finanseiru pretende atu atinji vizaun husi Timor-Leste ba inklusaun finanseiru, inklui mós kompromisu husi nasaun ba inklusaun finanseiru.

### 2.1 KOMPROMISU INKLUSAUN FINANSEIRU

BCTL inisiou formalmente dalan hodi atinji inklusaun finanseiru, liu husi komprimisu Deklarasaun Maya nu'udar parte husi rede Aliansa ba Inklusaun Finanseiru (AIF). Kompromisu prinsipál ne'ebé deklara iha paktu globál mak tuir mai ne'e:

- I. Promove uza estensivu produtu finanseiru dijital no fasilita atu intróduz korespondênsia bankária hodi kobre 75% husi sub-distritu sira.
- II. Revee enkuadramentu regulatório ba protesaun husi konsumidór no intróduz regra adekuadu sira, inklui alterasaun ba lei bankáriu, iha 2015.
- III. Publika planu estratéjiku ba literasia finanseiru no hahú kampaña pilotu nacionál ba literasia finanseiru kobre distritu hotu.
- IV. Kompleta estudu husi finansa Kompañia Ki'ik no Médiu sira no intróduz eskema pilotu ba garante kréditu.

Kompromisu hirak ne'e hanesa fatór ida hodi dudu nasaun atu espande inklusaun finanseiru iha tinan liu bá. Kompromisu hirak ne'e mós loke dalan atu aumenta no organiza esforsu atu habelar inklusaun finanseiru, inklui iniciativa nacionál atu halibur dadus, ne'ebé resulta hosi pública Relatório kona-bá Inklusaun Finanseiru iha tinan 2016. Iniciativa istóriku ne'e importante tebes atu fó informasaun no evidénsia hodi informa futuru política ba inklusaun finanseiru.

### 2.2 DEFINE INKLUSAUN FINANSEIRU

Reforça kompromisu ba inklusaun finanseiru iha Timor-Leste iha tinan liu bá ezije desizór político atu define ho klaru saída mak signifikadu husi inklusaun finanseiru. BCTL hala'o papél prinsipál atu

envolve parte interesadu sira ba inklusaun finanseiru iha nasaun ne'e hodi hetan kontribuisaun no komentáriu kona-bá komponente prinsipál sira ne'ebé mak define iha inklusaun finanseiru. Konsensu ne'ebé mak atinji iha ligasaun ho inklusaun finanseiru liu-husi lori sosiedade ho segmentu desvantajen ba iha sistema finanseiru ne'ebé reguladu.

Grupu desvantajen ka vulnerável inklui ema sira mak hela iha área rurál, kiak, feto no labarik, ne'ebé inklusaun finanseiru permite liuhusi kapasita sira ho koñesimentu lolos atu uza produtu no servisu finanseiru sira iha maneira ne'ebé seguru no eficiente. Inklusaun finanseiru fasilita ema hotu husi sosiedade atu aprende no bele poupa, aumenta investimentu no produtividade no jere risku. Ne'e sai nu'udar instrumentu finanseiru fundamentál ba progresu no saúde finanseiru husi komunidade hotu.

*Inklusaun finanseira mak lori servisu finanseiru esensiál sira ba segmentu sosiedade sira hotu, inkluidu grupu vulnerável no rendimentu kiik, ho kustu baratu.*

## 2.3 ESTRATÉJIA DEZEÑA NO HALO

Estratéjia nacionál sira fornese metodolojia ne'ebé organizadu, ho rekursu diak no metodolojia ne'ebé kompreensivu hodi aumenta no hametin esforsu hodi hetan asesu ba servisu finanseiru sira. Grupu Banku Mundiál rekomenda elementu baze neen atu dezeña ho efikásia no ezekuta Estratéjia Nasionál ba Inklusaun Finanseiru. BCTL adopta aprosima ne'e atu planeia no dezenvolve Estratéjia Nasionál ba Inklusaun Finanseiru Timor-Leste nian.

Elementu baze neen ne'e inklui:

### I. Dadus no Diagnóstiku

Konteúdo no prioridade husi estratéjia nacionál ne'e bazeia ba dadus no diagnóstiku sira. Iha Timor-Leste, esforsu husi BCTL husi halibur dadus supply-side permite ona komprensaun klean liu kona-bá nivél daudaun husi inklusaun finanseiru no oportunidade sira atu aumenta inklusaun finanseiru. BCTL mós iha planu atu esplora dalan hodi hetan dadus ba supply no demand-side kona-bá inklusaun finanseira liu-husi kolaborasun ho Agênsia Governamental no halo diskusaun ho grupu alvu espesífiku no parte interesade sira.

## **II. Alvu no Objetivu sira**

Bazeia ba dadus inkluaun finanseiru, alvu no objetivu sira bele estabele ba kurtu, médiu no longo prazu. Alvu no objetivu hirak ne'e tenke refleta nesesidade duni husi ema sira ne'ebé la serve servisu finanseira. BCTL uza indikadór lubun atu sukat no avalia progresu husi inkluaun finanseiru tuir tempu.

## **III. Lideransa no Koordenasaun**

Importante atu garante koordenasaun iha nivél aas no nivél servisu atu halo no implementa estratéjia nasional. BCTL halo ona knaar lidera, ho mandatu klaru no rekursus umanus dedikadu, atu harii no estrutura dezenvolvimentu husi estratéjia hirak ne'e.

## **IV. Formulasau Estratégia**

Baibain, atu dezeña no dezenvolve estratéjia nasional sira presiza parseria, komentáriu no kontribuisaun husi parte interesadu ba inkluaun finanseiru, público, privadu no sosiedade sivil. BCTL sei kontinua organiza konsulta tékniku, workshop no grupu de-trabalhu sira atu konsolida komentáriu, solusaun no hetan apoiu husi parseiru sira.

## **V. Implementa Estratégia**

Presiza prioriza no tau orden ba estratéjia no planu asaun sira tuir kalendáriu ne'ebé aseita, ho transparente kona-bá knaar no responsabilidade husi parseiru no parte interesadu sira ne'ebé envolve. Etapa hirak ne'e bele garante implementasaun estruturadu ho nivél aas liu ho efisiénsia no efikásia.

## **VI. Monitorizasaun no Avaliasaun**

Monitorizasaun no avaliasaun fornese sistema verifikasiun no avaliasaun atu garante katak planu asaun sira la'o tuir dalan no atinji resultatudo sira ne'ebé hakarak. Forma vigilânsia ne'e permite desizór polítku sira atu hetan dadus no sasukat sira hodi hadi'ak no altera planu asaun sira hodi hetan resultatudo ne'ebé mak di'ak liu. Prosesu ne'e mós importante tebes atu informa kona-ba formulasau Estratégia iha futuru mai.

### **2.4 VIZAUN BA INKLUZAUN FINANSEIRU**

Vizaun nu'udar pontu fokál husi Estratéjia Nasional ba Inkluaun Finanseiru. Ba Timor-Leste, deklarasaun kona-ba vizaun husi inkluaun finanseiru deliberadu ho kuidadu ho nu'uné bele garanti katak inklui ona elementu no ambisaun hotu atu hetan inkluaun iha nasaun ne'e.

*Vizaun ba inkluzaun finanseiru atu kria sistema finanseiru inkluzivu ne'ebé lori mai benefísiu husi servisu finanseiru sira ba ema hotu, inklui ba ema no komunidade ne'ebé mak la hetan asesu ba servisu bankária hodi hetan objetivu atu hamenus ema kiak sira no mellora prosperidade.*

Vizaun ne'e signifika katak servisu finanseiru sira bele hetan ho fasil, lasusar atu uza no tuir nesesidade husi ema hotu, la haree ba sira-nia demográfiku, duarnte sira nia moris. BCTL espera katak ema Timor-oan sira hetan benefísiu boot husi utilizasaun servisu finanseiru sira nian, liuhusi fornese koñesimentu no motivasaun atu uza sira didi'ak. Espera katak ema Timor-oan hotu bele uza konta bankáriu sira atu halo tranzasaun sira, aumenta kultura poupansa nian, konstrui rezisténsia hasouru situasaun ladi'ak ne'ebé la espera, no hetan asesu ba edukasaun no akonsellamentu finanseiru ne'ebé justu no kompreensível.

Nu'udar marku husi asesu universál, BCTL hakarak atinji 75% husi populasaun adultu sira atu hetan konta bankáriu formál iha 2025. BCTL hamutuk ho Governu no parseiru hotu buka atu halibur esperiénsia no rekursu sira hodi servisu ba objetivu ne'ehodi fornese benefisia ba segmentu sosiedade hotu iha nasaun ne'e, la haree ba jóneru, tinan no geográfiku. Vizaun ne'e nu'udar baze ba fatór prinsipál inkluzaun finanseiru ba objetivu no aspirasaun unitáriu.

### KAPÍTULU 3: ESTRATÉJIA NASIONÁL BA INKLUZAUN FINANSEIRU

Vizaun husi inkluzaun finanseiru, hamutuk ho identifikasiáun husi obstáku sira ba inkluzaun finanseiru, fó matadalán atu estabelese área prioritáriu sira hodi habelar inkluzaun finanseiru. BCTL sei adopta estratéjia jerál haat hanesan dalan hodi hetan vizaun inkluzaun finanseiru nian. Ezekusaun ba espesífu planu asaun identifika husi estratéjia jerál idaidak ne'ebé mós priorizada no sekuensiada tuir prazu previstu ona.

#### Gráfiku: Vizaun no Estratéjia Boot sira

Vizaun			
Estratéjia Boot			
Aumenta Pontu Asesu sira no Sistema Pagamentu sira	Servisu Finanseiru sira Espesializadu no Bele Selu	Kapasitasaun no Infraestrutura mak Fó Apoiu	Literasia Finanseiru no Protesaun husi Konsumidor

#### 3.1 AUMENTA ASESU BA SERVISU FINANSEIRU SIRA NO MODERNIZA SISTEMA PAGAMENTU SIRA

Rejiaun geográfika ne'ebé remota sai nu'udar obstáku prinsipál atu hetan inkluzaun finanseiru tanba sira hasouru prezensa husi pontu asesu sira ba servisu finanseiru limitadu tanba kustu estabelesimentu pontu asesu ne'ebé mak aas. Estratéjia jerál ne'e ninian ojetivu atu enkoraje inovasaun tanba aumenta asesu ba inkluzaun finanseiru liu husi modernizasaun no reforma husi dalan servisu finanseiru nian. Ne'e hetan liu husi planu asaun sira tuir mai:

- I. Implementa plataforama National Switch liu-husi kolaborasaun ho parseiru setór privadu sira atu liga rede ATM no POS fornesedór servisu finanseiru nian atu fasilita transasaun pagamentu entre individuu, kompañia no Governu.
- II. Promove karteira eletróniku hanesan dalan atu fó insentivu ba instituisaun finanseiru sira atu aumenta infraestrutura sira ne'ebé iha, hadi'ak oferta produtu sira no rezolve limitasau daudaun sira, liuliu kona-bá identifikasiáun cliente sira nian.

- III. Estabelese kanál korespondênsia bankária nian liu-husi identifika potensiál korespondênsia ka fornesedór iha área alvu sira. Ne'e sei suporta ho implementasaun husi regulasaun ba fasilitadór sira, no mós formasaun no dezenvolve korespondênsia bankária sira.
- IV. Uza servisu móvel ho kareta atu habelar ba área sira ne'ebé la hetan servisu no aumenta produtu no servisu finanseiru sira ne'ebé fornese.
- V. Habelar papél husi instituisaun bankáriu no mikrofinansa hodi fornese servisu finanseiru tan, aleinde depózitu no kréditu.
- VI. Enkorajen peskiza no dezenvolvimentu hodi hahú inovasaun sira hanesan osan virtuál ka valór rai ka kartaun kréditu sira.
- VII. Enkorajen ba inskrisaun iha Uniaun Kréditu sira hanesan alternativa husi banku ne'ebé segura no adequada hodi hetan asesu ba servisu finanseiru

Kalendáriu planu asaun hanesan tuir mai ne'e:

Planu Asaun	Agênsia Prinsipál Implementasaun	Priority (Aas, Médiu, Ki'ik)	Tinan
I. Implementa plataforama <b>National Switch</b>	• BCTL • Parseiru Setór Privadu	A	2019
II. Promove <b>karteira eletróniku</b>	• BCTL • Partisipante Institusaun Finanseira (IF) sira	A	2020
III. Estabelese kanál <b>korespondênsia bankárias</b>	• BCTL • Partisipante IF sira • Agênsia sira	A	2020
IV. Promove uzu <b>servisu bankáriu móvel ho kareta</b>	• BCTL • Partisipante IF sira	M	2018
V. Habelar papél <b>centru enkontru</b> husi instituisaun bankáriu no mikrofinansa sira	• BCTL • Partisipante IF sira • Partisipante MIF sira	M	2019
VI. Enkorajen <b>peskiza no dezenvolvimentu</b> hodi hahú inovasaun	• BCTL • Partisipante IF sira • Telco	M	2022
VII. <b>Enkorajen ba inskrisaun iha Uniaun Kréditu</b> sira hanesan alternativa husi banku	• BCTL • Uniaun Kréditu sira	K	2021

**A** Prioridade Aas

**M** Prioridade Médiu

**K** Prioridade Ki'ik

### 3.2 DEZENVOLVE SERVISU FINANSEIRU OIOIN NE'EBÉ ESPESIALIZADU NO BARATU

Fatór krítiku ne'ebé determina inkluzaun finanseiru atu la'o ba oin depende ba persepsaun no komprensaun husi nesesidade finanseiru sira husi segmentu sosiál ne'ebé la hetan servisu finanseiru. Grupu alvu sira presiza produtu no servisu finanseiru sira ne'ebé simples no baratu atu trata sira-nia nesesidade finanseiru báziku ne'ebé oioin. Produtu no servisu finanseiru adekuadu bele hadi'ak padraun moris sira husi komunidade ne'ebé la hetan servisu finanseiru tanba fó oportunidade ba sira atu halo tranzasaun, poupa no aumenta produtividade liu husi maneira ne'ebé seguru. Sasukat sira tuir mai sei haburas no diversifika produtu ofereše ba komunidade ne'ebé la hetan servisu finanseiru:

- I. Halo esforsu atu komprende nesesidade husi merkadu liuhusi estabelese grupu foku sira, peskiza sira ka bazeia ba sensu nasional hodi avalia obstáculo, saída mak konsumidór sira prefere ba no saída mak sira nian espektativa. Informasaun hirak ne'e bele uza atu dezeña produtu sira foun, ne'ebé adapta ba nesesidade oioin husi cliente tuir nivél rendimentu, fatin no indústria sira hotu.
- II. Hadi'ak estratéjia folin sira atu aumenta kapasidade atu selu folin husi servisu finanseiru sira hodi garante katak cliente ho rendimentu ki'koan bele uza servisu finanseiru sira.
- III. Kolabora ho banku ne'ebé iha interesse, hodi hahú produtu ba sira ne'ebé la hetan servisu finanseiru, inklui cliente rurál no ho rendimentu ki'ik sira.
- IV. Estuda viabilidade ida atu intodúz konta poupança bázika ida ne'ebé laiha taxa ka kustu adisional, disponívél ba ema Timor-oan hotu iha instituisaun finanseiru hotu iha nasaun ne'e.
- V. Foka atu dezenvolve produtu mikropoupança ho taxa ki'ik no depózitu loke konta ho valór ki'ik, kombina ho retornu razoável ne'ebé persiza atu enkoraje uma-ka'in sira ho rendimentu ki'ik bele kuda sira nia kustume poupança hodi kumpre objetivu iha longo prazo.
- VI. Esplora viabilidade mikro-seguru hanesan produtu atu fó protesaun finanseiru adekuadu ba ema ne'ebé la serve husi servisu finanseiru sira hasouru situasaun ladi'ak ne'ebé la espera.
- VII. Konstrui nafatin iniciativa sira atu dezenvolve produtu ba MPME no grupu alvu mikrofinansa nian no kontinua fó apoiu ba setór ne'e.

Kalendáriu planu asaun hanesan tuir mai ne'e:

Planu Asaun	Agênsia Prinsipál Implementasaun	Priority (Aas, Médiu, Ki'ik)	Tinan
I. Halo esforsu atu komprende <b>nesesidate husi merkadu</b> tanba estabelese grupu foku sira, peskiza sira ka bazeia ba sensu nasionál	• BCTL • Agênsia Governu	A	2018
II. Hadi'ak <b>estratéjia folin</b> sira hodi nu ne'e ema bele asesu ba servisu finanseiru sira	• BCTL • Institusaun Finanseira	A	2018
III. Kolabora ho banku ne'ebé iha interesse, hodi <b>hahú produtu ba sira ne'ebé la uza servisu finanseiru</b>	• BCTL • Partisipante IF sira	A	2022
IV. Estuda viabilidade ida atu introdúz <b>konta poupança bázika</b> ida ne'ebé laiha Laiha taxa ka kustu adisionál	• BCTL • Partisipante IF sira	M	2021
V. Foka atu dezenvolve produtu <b>mikropoupança</b>	• BCTL • Partisipante IF sira	M	2021
VI. Esplora viabilidade <b>mikro-seguru</b>	• BCTL • Partisipante Kompañia Seguru sira	M	2021
VII. Konstrui nafatin iniciativa sira atu <b>dezenvolve produtu sira ba MPME</b> no grupu alvu mikrofinansa nian	• BCTL • Partisipante IF sira • Agênsia Governu	K	2022

A Prioridade Aas

M Prioridade Médiu

K Prioridade Ki'ik

### 3.3 HAKBIIT FORNESEDÓR SERVISU FINANSEIRU SIRA NO HAMETIN INFRAESTRUTURA APOIU SIRA

Distribusaun servisu finanseiru inkluzivu ho efikas mós depende ba kompetente no formasaun adekuadu reguladór, supervizór no profisionál servisu finanseiru sira. Alén ne'e, setór finanseiru tenke hametin ho infraestrutura rezistente no fó apoiu atu fasilita inkluzaun finanseiru. Nune'e, importante tebes atu afirma política sira ne'ebé afirma práтика di'ak sira atu aumenta dezenvolvimentu husi rekursus umanus no akordu institusionál sira liu husi asaun hirak ne'e:

- I. Fó importânsia atu dezenvolve programa kapasitasaun no mekanizmu atu troka koñesimentu ba servisu finanseiru no desizór político sira Timor-Leste nian. Mekanizmu atu troka koñesimentu ne'e inklui peer-to-peer learning, workshop sira no formasaun.
- II. Promove envolvimentu ativu iha rede internasional sira liu husi aprendizajen no troka koñesimentu iha fórum globál, konferénsia no grupo de trabalho sira.

- III. Kolabora ho fornesedór husi servisu finanseiru sira atu dezeña módulu formasaun estruturadu kona-bá inklusaun finanseiru ba funzionáriu sira, liuliu kona-bá produtu kréditu nian, atu jere risku husi instituisaun finanseiru sira di'ak liu.
- IV. Adopta enkuadramentu reguladór adekuadu no fó apoiu atu harii Eskema Garantia Kréeditu hodi aumenta asesu husi M-PME sira ba finansiamentu.
- V. Implementa Konsellu Nasionál ba M-PME, hanesan grupu de-trabalhu nivél aas ne'ebé konstituídu husi órgaun hototu mak envolvidu iha dezenvolvimentu setór M-PME ba política dezenvolvimentu, liuliu iha área asesu ba finansiamentu no formasaun, no koordena programa Ministériu no Ajénsia iha nasaun ne'e.

Kalendáriu planu asaun hanesan tuir mai ne'e:

Planu Asaun	Agênsia Prinsipál Implementasaun	Priority (Aas, Médiu, Ki'ik)	Tinan
I. Fó importânsia atu <b>dezenvolve programa hakbiit sira no mekanizmu atu troka koñesimentu ba servisu finanseiru no desizór politiku sira</b>	• BCTL • Fornesedór Formasaun	A	2020
II. Promove envolvimentu ativu iha <b>rede internasional sira</b>	• BCTL • Agênsia Governu	A	2018
III. Kolabora ho fornesedór husi servisu finanseiru sira atu dezeña módulu <b>formasaun estruturadu kona-bá inklusaun finanseiru ba funzionáriu sira</b>	• BCTL • Partisipante IF sira • Fornesedór Formasaun	A	2020
IV. Adopta enkuadramentu reguladór adekuadu no mak fó apoiu atu harii <b>Eskema Garantia Kréeditu</b>	• BCTL • Parseiru Internasional	A	2019
V. Implementa <b>Konsellu Nasionál ba M-PME</b>	• BCTL • Agênsia Governu	M	2022

**A** Prioridade Aas

**M** Prioridade Médiu

**K** Prioridade Ki'ik

### 3.4 IMPLEMENTA LITERASIA FINANSEIRU NO ENKUADRAMENTU PROTEJE KONSUMIDÓR

Literasia finanseiru no protesaun husi konsumidór simu rekoñesimentu liu hanesan fasilitadór prinsipál atu hadi'ak inklusaun finanseiru. Nune'e, aprosima ne'ebé kompreensivu no globál ba protesaun no edukasaun husi konsumidór importante tebes atu hakbiit ema Timor-oan hotu, liuliu komunidade sira ne'ebé la hetan servisu finanseira, atu hadi'ak sira-nia koñesimentu noabilidade atu uza servisu finanseiru sira ho maneira efikás no responsavél. No-mós importante atu haburas

valór responsabilidade mútua, entre fornesedór no cliente servisu finanseiru sira nian, ne'ebé bele partisipa ho efikásia ba sistema finanseiru. Atu hetan objetivu hirak ne'e, hala'o abordajen oioin, inklui:

- I. Kontinua prioriza Planu Estratéjiku Nasionál ba Literasia Finanseiru, ne'ebé inklui rede nasionál ho programa sira kona-bá edukasaun finanseiru no kampaña sensibilizasaun sira iha períodu tinan lima nia laran, durante 2016-2020.
- II. Haburas material edukasaun finanseiru nian atu inklui produtu no servisu finanseiru oioin, tau atensaun liuliu ba produtu seguru nian.
- III. Dezenvolve prosesu avaliaesaun atu avalia nivél literasia no koñesimentu husi konsumidór sira no uza dadus ne'e atu aumenta programa edukasaun sira.
- IV. BCTL organiza regularmente programa fahe koñesimentu hodi bele divulga informasaun ba públiku.
- V. Fó insentivu ba fornesedór servisu finanseiru sira atu fó formasaun no akonsellamentu ba sira-nia cliente sira kona-bá produtu no servisu sira.
- VI. Oferese ba cliente mak iha, hanesan cliente ba programa Hau-nia Futuru, asesu ba programa edukasaun finanseira ne'ebé mak modifika tuir progaram refere.
- VII. Introdúz programa edukasaun finanseiru adekuadu tuir demografia, purezemplu, konteúdo adekuadu ba labarik sira, joven, adultu no veteranu sira, no mós ba setór M-PME.
- VIII. Kontinua hadi'ak enkuadrementu regulatori kona-bá protesaun ba konsumidór, bazeia ba Lei Protesaun ba Konsumidór ne'ebé aprova iha fulan Jullu tinan 2016, hodi haburas konfiansa husi públiku ba sistema finanseiru liu husi kódigu de-konduta, regra kona-bá protesaun ba konsumidór, no institusionizar formál atu jere konflitu no disputa.
- IX. Dezenvolve lei espesífiku atu proteje konsumidór no regulasaun husi servisu finanseiru sira ne'ebé promove no garante transparénsia. Informasaun prinsipál tenke simples no komunika fasil atu informa ba cliente sira kona-bá sia-nia obrigasaun, estrutura folin no alterasaun ruma kona-bá termu no kondisaun sira.
- X. Estabelese sistema rezolusaun alternativu ba disputa, hodi enkoraje rezolusaun ne'ebé lalais no hamenus dependénsia husi prosesu judisiál ne'ebé naruk. Ne'e inklui Provedór Konsumidór, ne'ebé bele asesu online ka liu husi telefone.

Kalendáriu planu asaun hanesan tuir mai ne'e:

Planu Asaun	Agênsia Prinsipál Implementasaun	Priority (Aas, Médiu, Ki'ik)	Tinan
I. Kontinua prioriza <b>Planu Estratéjiku Nasionál ba Literasia Finanseiru</b>	• BCTL	A	2020
II. Haburas material edukasaun finanseiru nian atu inklui produtu no servisu finanseiru oioin	• BCTL	A	2018
III. Dezenvolve prosesu avaliaasaun atu <b>avalia nivél literasia no koñesimentu husi konsumidór sira</b>	• BCTL	A	2019
IV. BCTL organiza regularmente <b>programa fahe koñesimentu</b> hosi bele divulga informasaun ba públiku	• BCTL	M	2017
V. Fó incentivu ba fornesedór husi servisu finanseiru sira atu fó <b>formasaun no akonsellamentu ba sira-nia cliente sira</b>	• BCTL • Partisipante IF sira	M	2018
VI. Oferese ba cliente mak iha ba programa <b>edukasaun finanseira</b>	• BCTL • Partisipante IF sira	K	2019
VII. Introdúz <b>programa edukasaun finanseiru adekuadu tuir demografia</b>	• BCTL • Partisipante IF sira	K	2022
VIII. Kontinua hadi'ak <b>enkuadrementu regulatori kona-bá protesaun ba konsumidór</b> , bazeia ba Lei Protesaun husi Konsumidór	• BCTL	A	2022
IX. Dezenvolve lei espesífiku atu <b>proteje konsumidór no regulasaun husi servisu finanseiru</b> sira ne'ebé promove no garante transparénsia	• BCTL	A	2018
X. Estabelese <b>sistema rezolusaun alternativu ba disputa</b>	• BCTL • Government Agencies	H	By 2020

**A** Prioridade Aas

**M** Prioridade Médiu

**K** Prioridade Ki'ik

Estratéjia jerál haat ne'e sai importante hotu atu estabelese baze ba inkluaun finanseiru ne'ebé sustentavel. Planu asaun no programa hotu ne'ebé rekomenada sei implementa iha tinan lima ba oin, ho jestaun prudente ba tempu no rekursu sira hodi hetan impaktu boot liu husi política sira ba segmentu alvu populasaun sira. Planu asaun hirak ne'e sei kontribui ba dimensaun oioin husi inkluaun finanseiru no susesu husi nasau depende ba estratéjia hotu ne'e servisu hamutuk hodi halo inkluaun finanseiru la'o ba oin.

## KAPÍTULU 4: AMBIENTE NE'EBÉ HABELE ATU FASILITA ESTRATÉJIA INKLUZAUN FINANSEIRU

Planu asaun ne'ebé kompreensivu no oioin ne'e deseña atu aumenta ho hametin inkluzau finanseiru tuir vizaun. Hodí implementa estratéjia hirak ne'e ho susesu tuir vizaun, mós presiza forma no haloko ambiente ne'ebé habebe operaun sira husi planu asaun hirak ne'e. Ambiente fasilitadór sai fundamentál tanba halo setór finanseiru prontu atu adapta no simu mudansa sira ne'ebé lori mai inkluzau.

*Ambiente fasilitadór sai fundamentál tanba halo setór finanseiru prontu atu adapta no simu mudansa sira ne'ebé lori mai inkluzau.*

Hodí apoia Estratéjia Nasional sira ba Inkluzau Finanseiru, BCTL rekomenda atu aumenta enkuadramentu sasukat husi inkluzau finanseiru, atu estabelese estrutura nasional koordenasaun nian ba estratéjia nasional sira, no atu hametin regulasaun husi setór finanseiru.

**Gráfiku: Fasilitadór Prinsipál sira atu Fó Apoiu ba Estratéjia Boot sira no Vizaun**

Vizaun			
Sistema finanseiru inkluzivu ne'ebé lori mai benefisiu husi servisu finanseiru sira ba ema no komunidade sira ne'ebé banku la serve ho objetivu atu hamenus moris kiak no aumenta moris di'ak			
Estratéjia Boot			
Aumenta Pontu Asesu sira no Sistema Pagamentu sira	Servisu Finanseiru sira Espesializadu no Bele Selu	Kapasitasaun no Infraestrutura mak Fó Apoiu	Literasia Finanseiru no Protesaun husi Konsumidor
Enkuadramentu Dadus no Sasukat		Estrutura Koordenasaun ba Estratéjia Nasional Inklusaun Finanseira	
		Ambiente Regulasaun Fasilitadór	

#### 4.1 HALIBUR DADUS NO ENKUADRAMENTU ATU SUKAT INKLUDAUN FINANSEIRU

Enkuadramentu sasukat husi inkludaun finanseiru ho fonte dadus ne'ebé rigorozu no bele fiar ba sai sentrál ba prosesu atu halo políтика kona-bá inkludaun finanseiru. Bainhira desizór polítku sira hetan indikadór dezempeñu ne'ebé klaru no konsistente, sira bele diagnostika estadu daudaun, haree falla, determina alvu sira, dezeña estratéjia no monitoriza impaktu husi políтика. Nune'e, enkuadramentu sasukat ho indikadór dezempeñu sira ne'ebé define ho klaru sai fundamental átu monitoriza estadu husi inkludaun finanseiru no ninia progresu ho efikásia, no uza informasaun ne'e hodi determina no hadi'ak dezempeñu husi políтика futuru sira.

BCTL hahú operasaun sira atu halibur dadus, uluk ho halibur dadus supply-side , ho mapa husi pontu asesu hotu ba servisu finanseiru iha nasaun, ho informasaun kona-bá implementasaun husi servisu finanseiru sira no produtu. Konstataсаn hirak ne'e dokumenta iha Relatório dahuluk husi BCTL kona-bá Inkludaun Finanseiru 2016, marku importante husi nasaun atu hetan setór finanseiru ne'ebé inkluzivu. Inisiativa dadus ne'e mós fasilita atu hahú no aplika enkuadramentu sasukat ne'ebé inklui dimensaun asesu, uzu no indikadór kualidade sira ba inkludaun finanseiru.

**Gráfiku: Enkuadramentu Sasukat ba Inkludaun Finanseiru**

<b>Asesu</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Pontu asesu finanseiru sira hatama tuir munisiyu, postu administrativu no suco sira</li><li>Pontu asesu sira hatama tuir populasaun adultu</li><li>Pontu asesu sira hatama iha fatin 1,000 km</li></ul>
<b>Uzu</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Konta bankáriu atu rai osan (depózitu) hatama tuir populasaun adultu</li><li>Konta bankáriu atu simu empréstimu hatama tuir populasaun adultu</li><li>Polítika asuransi moris hatama tuir populasaun adultu</li></ul>
<b>Kualidade</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Susar ka lae atu loke konta depózitu</li><li>Susar ka lae atu loke konta empréstimu</li></ul>

Dadus demand-side mós sentrál atu remata enkuadramentu sasukat ba inkludaun finanseiru. Ne'e komplementa dadus supply-side tanba fó informasaun importante hanesan nesesidade finanseiru husi cliente sira, sira-nia hanoin no laran-prontu atu partisipa iha sistema finanseiru. BCTL iha faze dezenvolvimentu atu prepara estratéjia dadus demand-side hodi comprende inkludaun finanseiru di'ak liu no karik nesesidade sira husi cliente sira kumpre ho produtu no servisu sira finanseiru nian ne'ebé iha.

Bainhira dadus supply-side no demand-side uza hamutuk, koñesimentu ne'ebé hetan bele sukat no monitoriza efikásia husi Estratéjia Nasional sira ba Inklusaun Finanseiru no avalia progresu tuir tempu hodi garante katak estratéjia sei hela importante, no akompaña dezenvolvimento ikus sira kona-bá inklusaun finanseiru.

#### 4.2. ESTRUTURA ATU KOORDENA ESTRATÉJIA NASIONAL INKLUSAUN FINANSEIRU

Estrutura koordenasaun nian sai nu'udar orgaun prinsipál responsavel atu lidera reforma ba inklusaun finanseiru no koordena política atu aumenta inklusaun finanseiru.

*Estrutura koordenasaun nian sai importante atu organiza no sinkroniza planu asaun sira, jere rekursu sira no aumenta efisiénsia husi implementasaun estratéjia sira nian hodi hetan objetivu sira ne'ebé buka.*

Atu hadi'ak prosesu koordenasaun ne'e, presiza koopera ho partisipante hotu ba inklusaun finanseiru ho liña responsabilizaun klaru. Hodi hetan ne'e, BCTL hakarak estabelese divizaun rasik iha Banku Sentrál atu lidera no koordena Estratéjia Nasional sira ba Inklusaun Finanseiru. Papél husi estrutura koordenasaun nian hanesan tuir mai:

**Gráfiku: Papél husi Estrutura Koordenasaun nian ba Estratéjia Nasional ba Inklusaun Finanseiru**

##### **Konsulta Interesadu hotu ba Inklusaun Financeiru**

Konsulta parseiru no interesadu sira, inklui Ministeriu sira, Ajensia sira, fornesedór Servisu Finanseiru sira, reguladór sira, supervizór sira, setór privadu no lubun sosiedade civil sira atu hametin kolaborasaun no parseria.

##### **Aliña Estratéjia sira Inklusaun Finanseiru**

Integra no aliña Estratéjia Nasional sira ba Inklusaun Finanseiru hotu tuir enkuadramentu ho prazu no alvu sira klaru.

##### **Monitoriza no Avalia Estratéjia**

Monitoriza no avalia impaktu estratéjiku husi planu asaun hotu tuir Estratéjia Nasional ba Inklusaun Finanseiru.

### **Hala'o Análize Polítika/Regulasaun**

Hala'o análise política/regulasaun no lidera diskusaun política hodi garantia katak Estratéjia Nasional sira sei relevante bazeia ba kontestu dinamiku setór finanseiru.

### **Sensibilizaun**

Sensibiliza kona bá asuntu ne'ebé relasiona ho eskuzaun finanseiru no husu ba parseiru no interesadu sira atu kolabora no hola responsabilidade tuir sira-nia papél hodi dezenvolve sosiedade ho inkluaun finanseiru liu.

### **Halo Parseria Internasional**

Halo parseria ho interesadu internasional sira, inklui organizasaun multilaterál no rede nasaun sira hodi fó barani atu troka koñesimentu no aprendizajen entre pár sira.

Nu'udar Banku Sentral, BCTL sempre sai nu'udar organizasaun prinsipál ne'ebé envolve ho diretu atu promove inkluaun finanseiru tuir ninia kbiit sira. Nune'e, BCTL sei lidera diskusaun no debate, no mós koordena esforsu ho Ajénsia Governu sira nian no partisipante sira husi setór privadu.

## **4.3 HAMETIN AMBIENTE REGULADÓR BA SETÓR FINANSEIRU**

Regulasaun husi setór finanseiru mós bele sai nu'udar fasilitadór prinsipál atu hetan objetivu sira husi Estratéjia Nasional sira ba Inkluaun Finanseiru. Lei no regulasaun sira determina kondisaun baze ba setór finanseiru, forma no dudu ninia dezenvolvimentu. Abordajen ne'ebé bazeia ba prinsípiu, hasouru abordajen bazeia ba reseita, atu determina regulasaun bele fó apoiu ba fornesedór servisu finanseiru sira no partisipante sira seluk atu fó solusaun di'ak liu ba lubun alvu sira no komunidade sira ne'ebé la serve husi servisu finanseira.

Nu'udar fasilitadór prinsipál sai importante atu hametin regulasaun husi setór finanseiru liu husi diretiva di'ak, kuidadozu no fleksível. BCTL sei foka atu halo esbosu no apresenta lei finanseiru, regulasaun no orientasaun kona-bá banku sira, produtu no servisu sira foun, brankeamentu kapital sira, tranzasaun metin sira, protesaun husi konsumidór, insolvénsia, no mós termu no kondisaun sira husi produtu. Aplikasaun husi lei no regulamentu hirak ne'e sai importante atu fó garantia, transparénsia no responsabilizaun ba partisipante hotu husi setór finanseiru. Hakat hirak ne'e aumenta estabilidade husi setór finanseiru, no mós fiar no partisipasaun luan liu iha setór finanseiru. Ne'e rekizitu nesesáriu sira atu aumenta inkluaun finanseiru.

## KAPÍTULU 5: KONKLUZAUN PRINSIPÁL SIRA NO KONSIDERASAUN SIRA KONA-BÁ DALAN ATU TUIR

Relatóriu ne'e sai instrumentu importante liu atu halo inkluzaun finanseiru lais liu iha Timor-Leste. Estratéjia Nasional sira ba Inkluzaun Finanseiru sei uza fasilitadór prinsipál sira ne'ebé fundamental atu hetan vizaun, nu'udar mapa belar atu implementa asaun no sukat sira hodi habelar inkluzaun finanseiru.

Atu dezenvolve Estratéjia Nasional sira ba Inkluzaun Finanseiru iha Timor-Leste hatama komponente sira tuir mai, tuir práтика di'ak liu globál Banku Mundial mak defende<sup>1</sup>:

**Gráfiku: Komponente sira husi Estratéjia Nasional sira ba Inkluzaun Finanseiru**



- I. **Inventáriu:** Dadus no diagnóstiku fó oportunidade atu hatama política sira tuir evidénsia no prioridade.
- II. **Alvu no objetivu sira:** Atu hatama indikadór no alvu klaru sira esclarese nesesidade sira presiza kumpre no afirma sé mak sai nu'udar na'in husi objetivu sira.

---

<sup>1</sup> World Bank, "Financial Inclusion Strategies Reference Framework," 2012.  
<http://documents.worldbank.org/curated/en/801151468152092070/pdf/787610WP0P144500use0only0900A9RD899.pdf>

- III. **Harii estratéjia:** Atu dezeña no dezenvolve estratéjia envolve konsulta ho partisipante husi setór públiku no privadu hodi garante asaun belar no oioin, tuir kompromisu ne'ebé hola.
- IV. **Asaun setór públiku sira:** Setór públiku, inklui BCTL no Governu, sei responsavel ba reforma político no regulasaun, dezenvolve infraestrutura finanseiru, enkuadramentu koordenasaun sira, hakbiit adekuadu, no mós intervensaun ka apoiu tékniku justifikadu.
- V. **Asaun setór privadu sira:** Instituisaun finanseiru sira presiza modelu negósiu viavel atu inova no hatama servisu sira foun, adapta produtu no prosesu ne'ebé iha no mós implementa mekanizmu atu fornese foun.
- VI. **Monitoriza progresu:** Monitorizasaun no avaliasaun sai fundamentalát atu akompaña no verifika progresu, hodi garante estratéjia sira hela iha dalan ne'ebé hetan objetivu sira.

Dezeñu no dezenvolvimentu husi estratéjia nacionál sira mós hetan konsiderasaun prinsipál ruma sentrál atu promove enkuadramentu ho koezaun hodi inkluzaun finanseiru hetan progresu. Dahuluk, inkluzaun finanseiru liga ho determinante husi setór finanseiru, inklui estabilidade, integridade no hahalok husi merkadu. Estratéjia sira mak prepara tau matan ba análise no intensaun husi komponente ida-ida, hodi hasees diferença entre política sira. Daruak, estratéjia sira bazeia ba koñesimentu ne'ebé iha, inklui evidénsia BCTL mak halibur, ne'ebé hatudu falla daudaun sira no oportunidade atu trata sira. Presiza foka nafatin atu aumenta koñesimentu no análise kona-bá inkluzaun finanseiru liu husi halibur dadus, plataforma sira atu monitoriza no troka koñesimentu hodi comprende no identifika dezenvolvimentu político adekuadu ba futuru, tuir setór finanseiru ne'ebé evolui nafatin. Ikusmai, setór públiku la hola responsabilidade mesak de'it kona-bá inkluzaun finanseiru. BCTL, nu'udar reguladór ba setór finanseiru, mak lidera area ne'e. Maski papél ne'e tenke komplementa ho asaun dinamiku no kooperativu husi setór públiku no privadu. Parseiru hotu tenke adere tanba sira-nia hatán sai fundamentalát atu forma solusaun sira ba inkluzaun finanseiru iha futuru.

*Estratéjia Nacionál sira ba Inkluzaun Finanseiru hatudu kompromisu  
boot husi nasaun atu haktuir ajenda inkluzaun finanseiru nian.*

Lubun husi estratéjia nasional hirak ne'e reprezenta planu no asaun sira hamutuk ba inklusaun finanseiru iha nasaun, tuir objetivu sira husi Planu Mestre atu Dezenvolve Setór Finanseiru 2014-2025. Relatório ne'e reprezenta lia-hakotu atu ezekuta estratéjia no planu asaun hotu hodi benefisia ema Timor-oan sira, no serve atu la haluha no mós mapa atu sistema finanseiru haktuir dalan ba setór finanseiru inkluzivu. Estratéjia sira la'ós apoia de'it habelar no maturidade husi setór finanseiru, no mós dezempeña knaar prinsipál sira atu hetan dezenvolvimentu sosiál-ekonómiku inkluzivu no sustentável no padraun moris di'ak liu ba ema Timor-oan hotu, tuir objetivu sira Planu Estratéjiku ba Dezenvolvimentu 2011-2030 nian. Estratéjia Nasional sira ba Inklusaun Finanseiru bolu hotu atu halo buat rumá, aproveita no tau esforsu hotu tuituir malu hodi hetan rezultadu sira ne'ebé hakarak no haboot sustentavel ba nasaun.